



# MFCA

## Cắt giảm chi phí với tư duy tuyệt đối

Môi trường kinh doanh biến động, giá cả đầu vào tăng vọt và sự siết chặt các quy định quản lý môi trường đang ảnh hưởng đến sự sống còn của công ty. Mặc dù đang được hầu hết các công ty sử dụng, cách quản lý thông qua **định mức lại tỏ ra kém hiệu quả vì bản thân nó đã bao gồm lãng phí.**

Với mục đích đưa phương pháp tính toán mới để hỗ trợ các doanh nghiệp cắt giảm tối ưu chi phí và đồng thời đóng góp vào việc bảo vệ môi trường, IMT cùng Trung tâm Năng suất Nhật Bản (JPC) trân trọng giới thiệu đến quý công ty một kỹ thuật mới trên thế giới: **Quản lý dòng chảy Nguyên vật liệu – MFCA.**

MFCA không mặc nhiên chấp nhận lãng phí như Định mức. Nó có thể mang lại những kết quả rất đáng ngạc nhiên. Ví dụ: khi sử dụng MFCA để tính toán hao phí đối với sản phẩm ống kính máy chụp ảnh, công ty Canon - một công ty hàng đầu thế giới - mới thấy được lãng phí là 32% chứ không phải là 1% như đã tính theo phương pháp truyền thống, và từ đó đưa ra các chương trình đúng đắn hơn về cắt giảm chi phí.

## MFCA và IMT

Từ 2009, IMT đã là người tiên phong nghiên cứu để phổ biến công cụ MFCA tại Việt Nam với sự hỗ trợ của AOTS và JPC. Cho đến nay, chúng tôi đã đào tạo cho gần 500 người để họ hiểu biết về MFCA và áp dụng tại công ty của mình. IMT cũng là đơn vị đầu tiên tư vấn thành công áp dụng MFCA vào nhà máy tại Việt Nam.

### Nội dung

#### Giới thiệu MFCA

- + Định mức là lãng phí
- + IMT và MFCA

#### Chương trình đào tạo

- + Mục tiêu
- + Đối tượng
- + Chương trình
- + Giảng viên
- + Đăng ký



## Mục tiêu chương trình và đối tượng

### Mục tiêu

1. Làm rõ tư duy và phương pháp tính MFCA và những lợi ích của nó trong cắt giảm lãng phí và quản lý chính xác giá thành.
2. So sánh lợi ích của MFCA và các công cụ kế toán khác.
3. Cung cấp các case-study về ứng dụng MFCA thực tế.

### Đối tượng

1. Ban Giám đốc
2. Giám đốc nhà máy, quản đốc
3. Trưởng BP Kế toán, Đầu tư, Kế hoạch, Nghiên cứu & Phát triển
4. Trưởng nhóm sáng kiến hoặc những người chịu trách nhiệm chính trong việc cắt giảm chi phí trong công ty

*MFCA là kỹ thuật đo lường dòng chảy và tồn trữ nguyên vật liệu trên toàn quy trình sản xuất để phân tích chính xác sản phẩm hữu ích và phi sản phẩm (theo nguyên liệu, năng lượng, chi phí hệ thống, xử lý phế thải...), tính toán rõ hao phí theo góc nhìn tuyệt đối về lãng phí.*

### Lợi ích của MFCA

1. Tăng hiệu quả sản xuất thông qua đầu tư chính xác.
2. Giảm chi phí thông qua thay đổi thiết kế sản phẩm, vật liệu.
3. Đưa ra các mục tiêu có định lượng cho các hoạt động cải tiến.
4. Mở rộng các lợi ích trên toàn bộ chuỗi cung ứng và chi phí xã hội.



## Chương trình khóa học

- **Thay đổi trong môi trường sản xuất**
  - Những thay đổi trong định hướng sản xuất Nhật Bản
  - Sản xuất quan tâm đến vấn đề “môi trường”: MFCA (Material Flow Cost Accounting), tiết kiệm năng lượng (Energy saving), DFE (Design for Environment), LCA (Life Cycle Assessment)
- **Công cụ MFCA**
  - Nội dung của MFCA
  - Vai trò và lợi ích của MFCA
  - Khác biệt giữa MFCA và công cụ kế toán và định mức thông thường
  - Phương pháp tính MFCA và các cấp độ ứng dụng
- **Ứng dụng MFCA trong quản lý chi phí:** ví dụ về ứng dụng MFCA, việc ứng dụng MFCA trong cải tiến sản xuất, cắt giảm chi phí trên chuỗi cung ứng.
- **Giới thiệu quy trình MFCA bằng ví dụ**
  - Điều tra, thu thập số liệu
  - Nhận diện các vấn đề xuất hiện trong dòng nguyên vật liệu trong sản xuất
  - Lập kế hoạch cắt giảm lãng phí, chi phí...

### Giảng viên

- Tomii Tatsuhiko – Partner, Japan Productivity Center
- Lưu Nhật Huy – CEO, IMT

## IMT

404 Huỳnh Văn Bánh, P14,  
Q. Phú Nhuận, TP.Hồ Chí Minh

☎: +84 8 5449 5969  
☎: +84 8 5449 5968  
✉: info@imt.vn

### Liên hệ:

Ms Xuân Mai – 0974 511 749  
Ms Anh Thư – 0918 574 833



*"IMT - Người bạn đường chân thành của quý vị"*

Tìm hiểu thêm tại URL  
<http://www.imt.vn>

## Đăng ký

Chúng tôi tổ chức khóa học với cả 3 hình thức: seminar, khóa học chung và đào tạo tại công ty.

Vui lòng chọn (đánh dấu ✓ vào ô ) và gửi phiếu đăng ký này đến IMT trước ngày **25/02/2012**

Seminar	Khóa học	Đào tạo tại Công ty (*)
<input type="checkbox"/> Ngày 25/02/2012 (01 buổi sáng)	<input type="checkbox"/> Ngày 2&3/03/2012 (04 buổi)	<input type="checkbox"/> Ngày 27/02/2012 <input type="checkbox"/> Ngày 28/02/2012 <input type="checkbox"/> Ngày 29/02/2012 <input type="checkbox"/> Ngày 01/03/2012 --- <input type="checkbox"/> 1 buổi <input type="checkbox"/> 1 ngày
Số người:	Số người:	Số người:
600.000đ/người	1.600.000đ/người	1 buổi: 750 USD 1 ngày: 1.250 USD

## Thông tin về người/đơn vị đăng ký

Tên đơn vị:

Người đăng ký:

Chức vụ:

Điện thoại:

Fax:

Email:

Yêu cầu đặc biệt cần lưu ý:

(\*) Chi phí cơ bản cho 25 người tham dự. Có thể áp dụng các chi phí tăng thêm.