

Crash Course

ĐỔI MỚI CÁCH CẢI TIẾN TRONG KỶ NGUYÊN DỮ LIỆU & AI

Kết hợp dữ liệu, hiện trường và AI để tạo đột phá trong cải tiến

Training

Khai thác dữ liệu và ứng dụng AI trong LEAN

Tư duy, phương pháp và công cụ để khai thác dữ liệu & triển khai AI trong Lean

18/06/2026

8:30 - 16:30

Trực tiếp tại TPHCM

Study Tour

Văn hóa cải tiến tại Nhà máy Nam Thiên Long

Học hỏi hệ thống cải tiến và vận hành sản xuất bền vững tại Thiên Long Group

19/06/2026

7:30 - 12:30

KCN Tân Tạo, TPHCM



ĐĂNG KÝ

Ms. Trang - 077.5529.666 - ld@imt.vn

Có thể đăng ký 1 trong 2

Do số lượng có hạn nên sẽ ưu tiên cho học viên đăng ký cả 2 khi vượt quá lượng đăng ký

Khóa học này phù hợp cho

Quản lý sản xuất, chất lượng, Lean/CI, kỹ sư quy trình, tổ trưởng/ chuyên trưởng, nhân sự vận hành cần ra quyết định bằng dữ liệu

Khóa học này giúp bạn

- 1 Mindset cải tiến thời AI: kết hợp Lean, dữ liệu và AI để ra quyết định**
- 2 Biến dữ liệu thành công cụ phát hiện vấn đề thật: năng suất giảm, tắc nghẽn, chờ đợi, downtime, tồn kho, giao hàng trễ, chất lượng**
- 3 Nhìn đúng “điểm nghẽn”, chọn đúng KPI tránh tối ưu một chỗ làm ảnh hưởng toàn bộ**
- 4 Biến AI thành trợ lý phân tích, tìm nguyên nhân, cải tiến, chuẩn hóa báo cáo; tránh phụ thuộc AI và tăng tư duy phản biện**
- 5 Nhìn được cơ hội cải tiến qua case nhà máy thực tế**
- 6 Lập phương án thuyết phục cho BOD: rõ vấn đề và bằng chứng đến hành động, KPI kiểm chứng**

BẠN SẼ MANG VỀ

Công cụ phân tích mục tiêu KD, quyết định hạng mục cải tiến

Thư viện prompt AI mẫu

Bộ KPI nhà máy mẫu để quản lý hiệu suất

Kế hoạch 30 ngày

TS. HUỲNH BẢO TUÂN

28+ năm kinh nghiệm trong tư vấn và đào tạo về vận hành xuất sắc (Operational Excellence), LEAN, Six Sigma và phân tích dữ liệu cho doanh nghiệp sản xuất và dịch vụ Ông Tuân huấn luyện, kèm cặp cách khai thác dữ liệu để nhận diện vấn đề, xây dựng các dự án cải tiến chất lượng và năng suất, xây dựng hệ thống CI và nâng cao tư duy giải quyết vấn đề tại nhiều doanh nghiệp Việt Nam và FDI như Gemadept, BinhMinh Plastics, BlueScope VN, Lazada, Decathlon, Nestle, Thiên Long, Samsung, Kumho,...



CHƯƠNG TRÌNH ĐÀO TẠO

1. MINDSET LEAN DỰA TRÊN DỮ LIỆU

- Luồng chạy dữ liệu trong PDCA/DMAIC: tìm vấn đề, phân tích, đo lường, triển khai, kiểm soát
- Vai trò dữ liệu trong ra quyết định: kết quả-quá trình- vận hành
- Đọc hiểu dữ liệu cải tiến: sản lượng, cycle time, lead time, lỗi, rework, downtime, WIP, tồn kho, OTIF
- Nguyên tắc "Gemba + Data": số liệu chỉ là tín hiệu, cần kiểm chứng tại hiện trường

Thảo luận KPI hiện đang hỗ trợ cải tiến hay tạo hành vi không mong muốn cho đội ngũ

2. XÁC ĐỊNH ĐÚNG VẤN ĐỀ QUA DỮ LIỆU

- Nhận diện vấn đề từ phân tích Pareto, trend chart, histogram, scatter plot, stratification, control chart
- Vấn đề năng suất: output giảm, cycle time tăng, tắc nghẽn, chờ đợi, downtime lặp lại
- Vấn đề chất lượng: FPY giảm, lỗi tăng theo ca/máy/người/nguyên liệu, tái công tăng
- Vấn đề dòng chảy: lead time kéo dài, WIP tăng, giao hàng trễ, tồn kho

Thực hành phân tích bộ dữ liệu mẫu, tìm bất thường và đề xuất kiểm chứng bằng Gemba

3. CHỌN ĐÚNG KPI CẢI TIẾN THỨC ĐẨY NĂNG SUẤT, ỔN ĐỊNH CHẤT LƯỢNG

- Khác biệt giữa KPI kết quả (OEE, FPY, OTIF) vs KPI dẫn dắt (tuân thủ tiêu chuẩn, thời gian phản ứng, kiểm tra đầu ca...)
- Đồng bộ KPI từ mục tiêu nhà máy đến bộ phận, tổ/line và cá nhân/nhóm
- Cách tránh KPI gây tối ưu cục bộ: tăng sản lượng nhưng tăng lỗi, giảm chi phí nhưng tăng lead time, giảm tồn kho nhưng trễ giao hàng
- Tạo KPI tốt: rõ định nghĩa, có người chịu trách nhiệm, tần suất đo phù hợp, hành động đi kèm và ngưỡng cảnh báo

Thực hành thiết kế KPI cho một vấn đề thực tế (năng suất, chất lượng)

4. ỨNG DỤNG AI TRONG LEAN

- Cách dùng AI trong Lean: tóm tắt dữ liệu, gợi ý insight, phân tầng dữ liệu, tạo giả thuyết nguyên nhân, xây dựng báo cáo Lean/A3
- Cấu trúc prompt hiệu quả: bối cảnh, dữ liệu đến nhiệm vụ, định dạng đầu ra và yêu cầu kiểm chứng
- Cách dùng AI để đặt câu hỏi đúng thay vì chỉ xin câu trả lời
- Rủi ro khi dùng AI: sai bối cảnh, sai nguyên nhân, lệ thuộc, kết luận thiếu kiểm chứng

Viết prompt phân tích KPI và yêu cầu AI tạo câu hỏi kiểm chứng tại hiện trường

5. LẬP KẾ HOẠCH ỨNG DỤNG CHO CÔNG TY

- Chọn vấn đề tạo quick win - chiến thắng nhanh
- Xác định dữ liệu đầu vào, phương pháp phân tích, thiết kế KPI theo dõi và kiểm soát kết quả
- Xây dựng kế hoạch trình BOD: vấn đề → bằng chứng → giả thuyết → hành động → KPI kiểm chứng

Xây kế hoạch cải tiến 30 ngày trên template và trao đổi với chuyên gia

STUDY TOUR TẠI NAM THIÊN LONG (TLG)

Nam Thiên Long là nhà máy đầu tiên của **Tập đoàn Thiên Long**, với định hướng **cải tiến liên tục, tự động hóa và vận hành sản xuất hiện đại, bền vững**

- Giới thiệu về Nam Thiên Long, mô hình vận hành và văn hóa cải tiến
- Tìm hiểu thực tiễn cải tiến liên tục, tự động hóa và tối ưu sản xuất tại nhà máy
- Tham quan thực tế dây chuyền sản xuất và hệ thống quản lý vận hành
- Trao đổi, chia sẻ kinh nghiệm cùng đội ngũ quản lý và vận hành nhà máy